プロ経営者通信

http://www.ideasoken.jp

2017.10.31 第 174 号　発行所 イデア総研税理士法人

IDEA RESEARCH INSTITUTE
LICENSED TAX ACCOUNTANT'S CORPORATION
〒870-0005
大分市王子北町 5-8 フレスポ春日浦 F 棟 202
TEL：097 - 529 - 5757　FAX：097 - 529 - 6565
URL：http://www.ideasoken.jp

今月の紙面

・コラム　・ボランティア
・セミナー情報　・事務所紹介
・職員紹介

コラム

社長の「右腕」

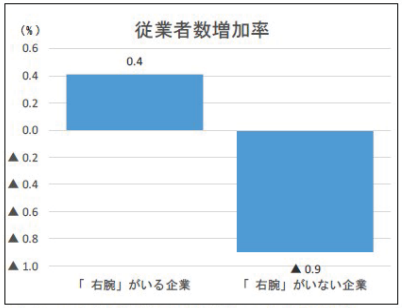
「右腕」「懐刀」「知恵袋」「ブレーン」・・・表現は様々ですが、古来から“名将の元に名参謀あり”と謳われているように、大きな功績を残した偉人の傍らには、こうした優秀な人材の存在がありました。彼らはトップの意思決定を支え、トップのリーダーシップの発揮に良い影響を与えてきました。

そして、事業を拡大し、好業績を収めている企業、バブル崩壊やリーマンショックの逆境から見事に立ち直った企業の多くには、優秀な「右腕」の存在がありました。

一方で、業績不振の企業には、“独裁経営による弊害”を一因とするケースが多く見受けられます。また、近年では団塊の世代の社長が相次いで次世代の社長にバトンタッチしているのですが、次世代の「右腕」が育っていない、といった話も聞きます。

「右腕」に着目した統計データはあまり存在しませんので少し古いデータになりますが、2004 年に実施された中小企業庁による統計を見ましても、「右腕」の存在が企業の成長に大いに関係していると分析されています（図 1）。

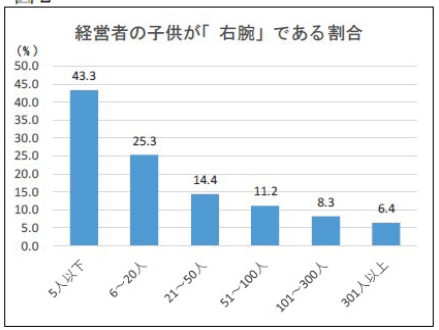
図 1



出典：「人材活用実態調査」中小企業庁

また、経営者と「右腕」の関係をみますと、規模の小さい企業ほど、経営者の子供が「右腕」である割合が高くなっています（図 2）。

図 2



出典：「人材活用実態調査」中小企業庁

このことから、企業の継続的な発展のためには、「息子（娘）を『後継者』に」の前に、「息子（娘）を『右腕』に」という方針で子育てをするべきではないかと思います。では、「右腕」をどのように育てたら良いのでしょうか？

甲南女子大学人間科学部教授の森雄繁氏らの研究著書などによりますと、「右腕」の仕事として特に重要なのは、①（トップの）負担の軽減、②決断の補完、③非を諫める、とあり、特に組織の中にあって、トップを諫めることができる人材＝“人としての補佐役”の重要性が強調されています。

しかしながら、社長を諫める行為が単なる「親子喧嘩」になってしまっているケースをよく見かけます。「右腕」となる人材には、より多くの経験を積む機会を積極的に与えて、視野を広げさせることが大切でしょう。一方、社長と「右腕」を上手く機能させるために、社長としては「積極的に自己の能力と知識を、『右腕』に補ってもらおう」とする意識が必要だといえます。

ボランティア

当事務所ではボランティア活動に取り組んでおります。**大分ヤナセ㈱様**より**ペットボトルキャップ・使用済み切手**を、**喫茶ア・ラーラ様**より**ペットボトルキャップ**をいただきました。

お預かりしたペットボトルキャップと切手は寄贈いたします。今後も**使用済み切手・ペットボトルキャップ**を集めてまいりますのでご協力をよろしくお願いします。（会社名は五十音順にて記載させていただいております）

セミナー情報

中期経営計画セミナー
～後継者の心構え・成果を出す会議運営～

日 程　①平成 29 年 11 月 20 日（月）
②平成 29 年 12 月 19 日（火）
内 容　・経営者になるまでの準備期間
・最低限知っておくべき数字のこと
・会議を変えたことによる成功事例 など
時 間　15 時～17 時（受付 14 時 30 分～）
会 場　イデア総研税理士法人　セミナールーム
講 師　イデア総研税理士法人
黒字化支援マネージャー　高倉 大輔　他 1 名
参加費　無料 【10 名様 限定】（1 社 2 名まで）
お問い合わせ TEL：0120-718-373（岡上・岩田・山住）

お金の心配をしない経営を実現する方法 大公開セミナー

日 程　平成 29 年 11 月 21 日（火）
内 容　・中小企業のお金に対する対策や機能の現状は？
・お金の心配をしない 経営の為のお金の考え方とは？
・元金融機関支店長が教える財務対策成功事例
時 間　15 時～17 時 30 分（受付 14 時 30 分～）
会 場　イデア総研税理士法人　セミナールーム
講 師　イデア総研税理士法人
中小企業診断士　園田 啓介　他 2 名
参加費　無料 【20 名様 限定】
お問い合わせ TEL：0120-718-373（岩本・安部・大賀）

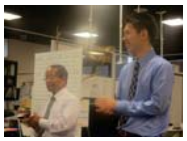
相続・事業承継対策のための最新の不動産活用セミナー

日 程　平成 29 年 12 月 22 日（金）
内 容　・最適な不動産有効活用について
・財産を適切に継承させるためには
・個人資産家の財産の保全と収益の向上について
時 間　15 時～17 時（受付 14 時 30 分～）
会 場　イデア総研税理士法人　セミナールーム
講 師　㈱青山財産ネットワークス
不動産証券化協会認定ﾏｽﾀｰ　東川 亨 氏　他 1 名
参加費　2,000 円（顧問先の方は無料）【30 名様 限定】
お問い合わせ TEL：0120-718-373（冨部・酒見・岩根）

事務所紹介

年末調整の準備が始まった事務所の様子をお伝えします。

*10 月 2 日(月)「お誕生会」



10 月生まれの職員のお祝いをしました。10 月生まれは中川・山住の 2 名です。

今年の 4 月に中途入社した山住（写真右ブルーのシャツ）は「この 1 年は転職などがあり変化のある 1 年でした。26 歳になる今年は飛躍の年にしたいと思います」と熱意あふれる挨拶をしてくれました。礼儀正しく前向きな彼ならきっと飛躍の年になると思います。皆さん、山住をよろしくお願いします。

*ブログとフェイスブックで事務所の様子や職員の日常を紹介しています。どうぞご覧下さい。

Blog　Facebook　HP

職 員 紹 介

第 12 回目の今回は、イデアで「メガネが似合う人 No1」に選ばれたことのある、1 課の安部をご紹介します。

-*-+*-+-*+*-+*-+-*+-*-+*-+-*+*-+-*+-

名前　安部 俊哉 / アベ トシヤ

これが私の仕事！

業務 1 課所属の安部です。主業務は税務監査担当者ですが、私が所属する業務 1 課では金融機関対応や資金繰り等に特化した業務を担当しています。借入金の相談や資金が上手く回ってないと感じた際には是非無料相談をご利用頂ければと思います。

休日の過ごし方

休日は出来るだけ家族と過ごす時間を大切にするようにしています。最近では 5 歳の息子と出かけたり、一緒に運動することでリフレッシュしています。個人的には意識して運動しないと体力が衰えていると感じていますので運動にも取り組んでいければと思います。

お客様へ

入社してから多くのお客様から学ばせて頂き今があると思っています。企業のトップであるお客様は皆様意識が高く、前向きな発言や考え方を聞くことで自分自身も前向きな気持ちになることが出来ます。お客様の目標実現に向けてサポート出来ればと思いますので宜しくお願い致します。

-*-+*-+-*+*-+*-+-*+-*-+*-+-*+*-+-*+-

事務所の様子や職員を知っていただき、皆さんとの距離が近くなればと思います。次回もお楽しみに！